



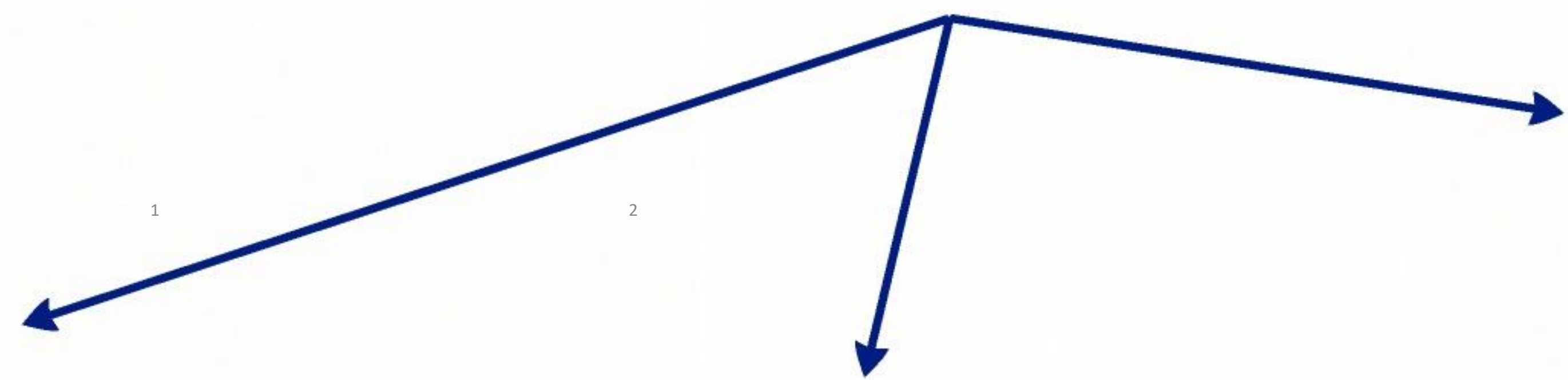
# Контроль за розничными ценами:

как избежать антимонопольных рисков при взаимодействии с ритейлерами

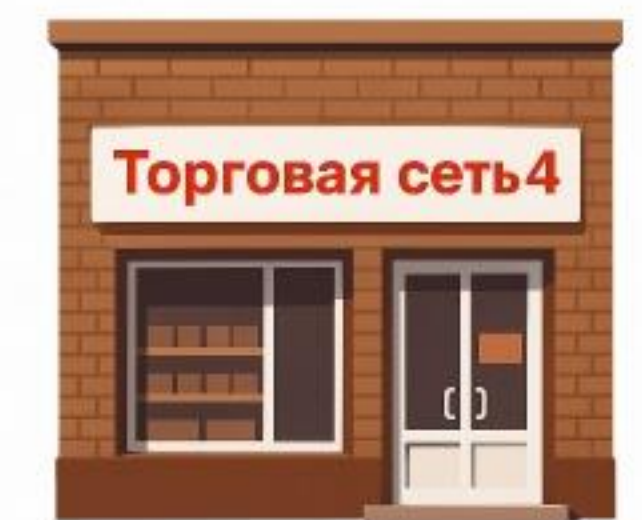
Москва, 2025



2



ДИСТРИБЬЮТОР

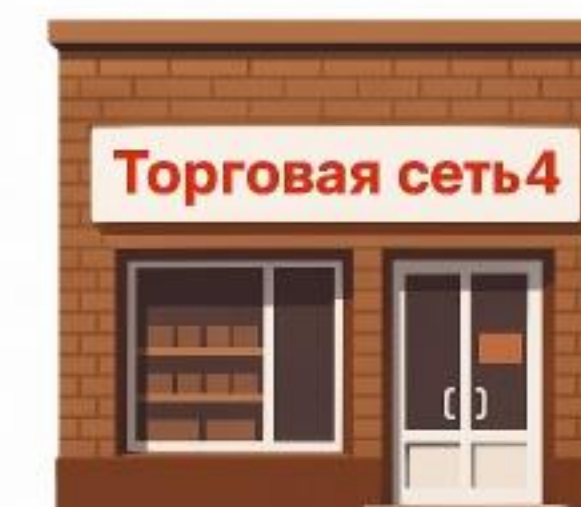
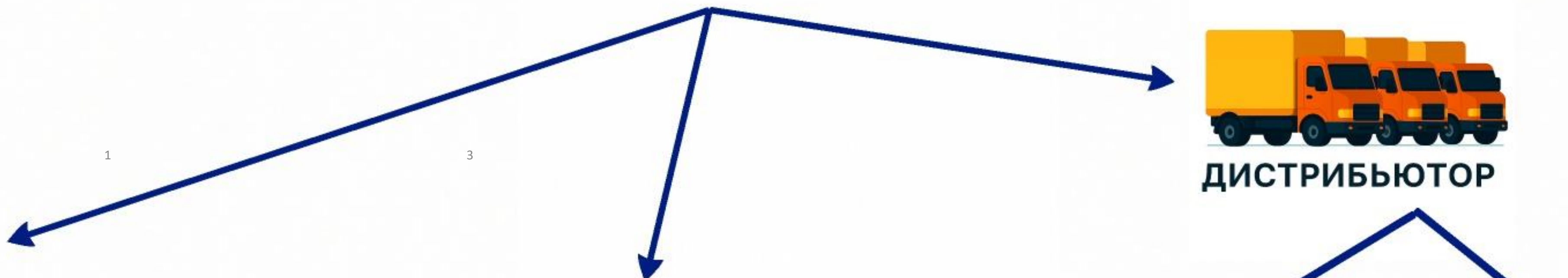




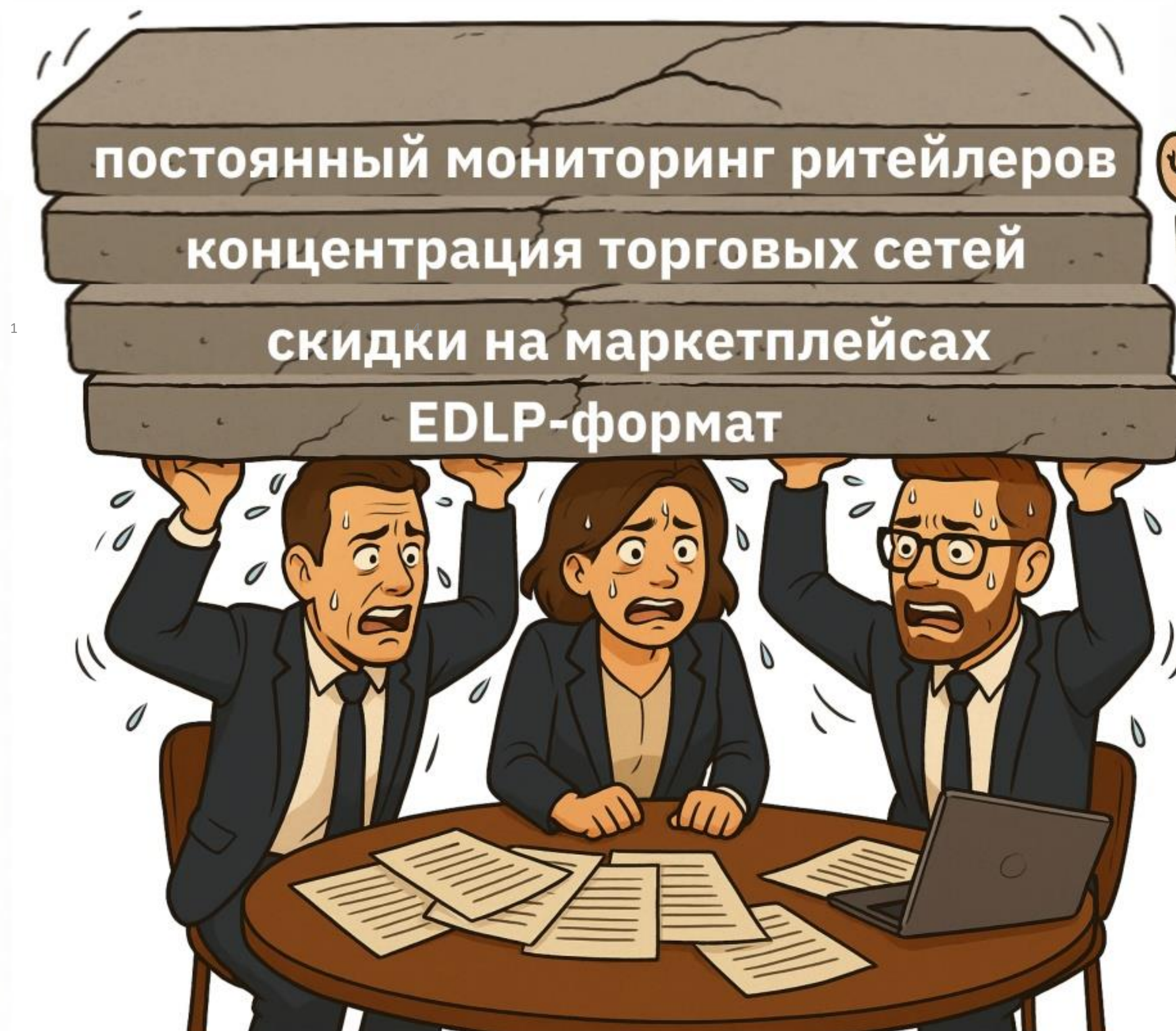
На повестке -  
розничные цены



ДИСТРИБЬЮТОР











ДИСТРИБЬЮТОР





Трансляция розничных цен



Риски незаконной координации



ДИСТРИБЬЮТОР



Трансляция розничных цен

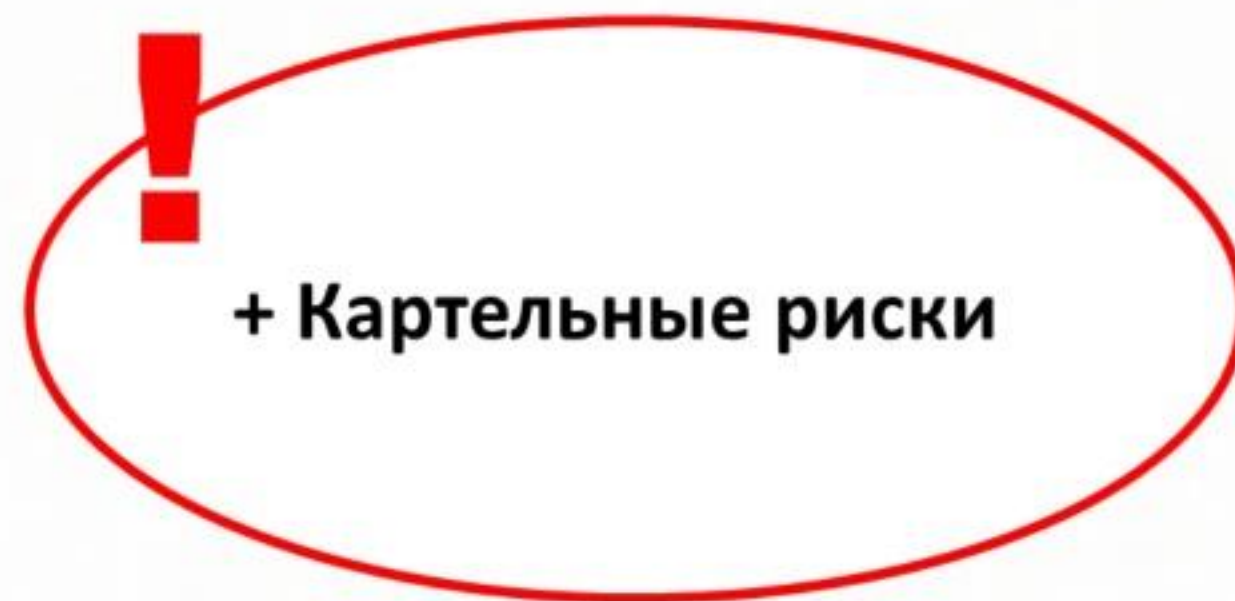


Риски антиконкурентных соглашений





Трансляция розничных цен



1



Имеет собственное производство

Трансляция розничных цен



Имеет собственную розницу







### Некорректная коммуникация

«Привет! В ДНС не соответствие цены на модели смартфонов Samsung G930, уровень цены 26 499 руб. Он еще в фокусе и на него цена 29 990 в фокусном листе. **Прошу повлиять** на партнера.»

Решение ФАС России в отношении ООО «Самсунг Электроникс Рус Компани»

1

8

## Факторы риска



### Неудачная коммуникация РРЦ

«Продавец обязуется осуществлять контроль уровня розничных цен своих покупателей и принимать все меры для соблюдения ими соглашения о розничной продаже Изделий по ценам не ниже цен, рекомендованных Продавцом, вплоть до прекращения сотрудничества с покупателями, не соблюдающими данное условие.»

Решение ФАС России по ортопедическим изделиям



### Мониторинг розничных цен

«Помимо прочего (см. ниже), контроль за соблюдением рекомендованных розничных цен включал в себя регулярный сбор данных о ценах (мониторинг), осуществлявшийся вручную работниками ООО «ЛГ Электроникс РУС» либо с помощью специального **ценового алгоритма**.»

Решение ФАС России по смартфонам LG

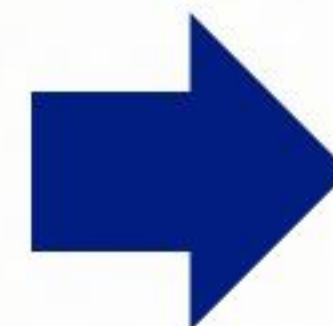


### Прекращение отгрузок

«Каждую неделю мы получаем от Вас информацию по демпингу и всем своим дружным коллективом начинаем борьбу с ним. В результате этой борьбы мы прекратили отгрузки товара, на который необходимо соблюдать МРРЦ в ряд демпингеров.»

Решение ФАС России по ортопедическим изделиям





Почему мы соблюдаем розничные цены,  
а наши конкуренты нет ?!





**сильная позиция**



10

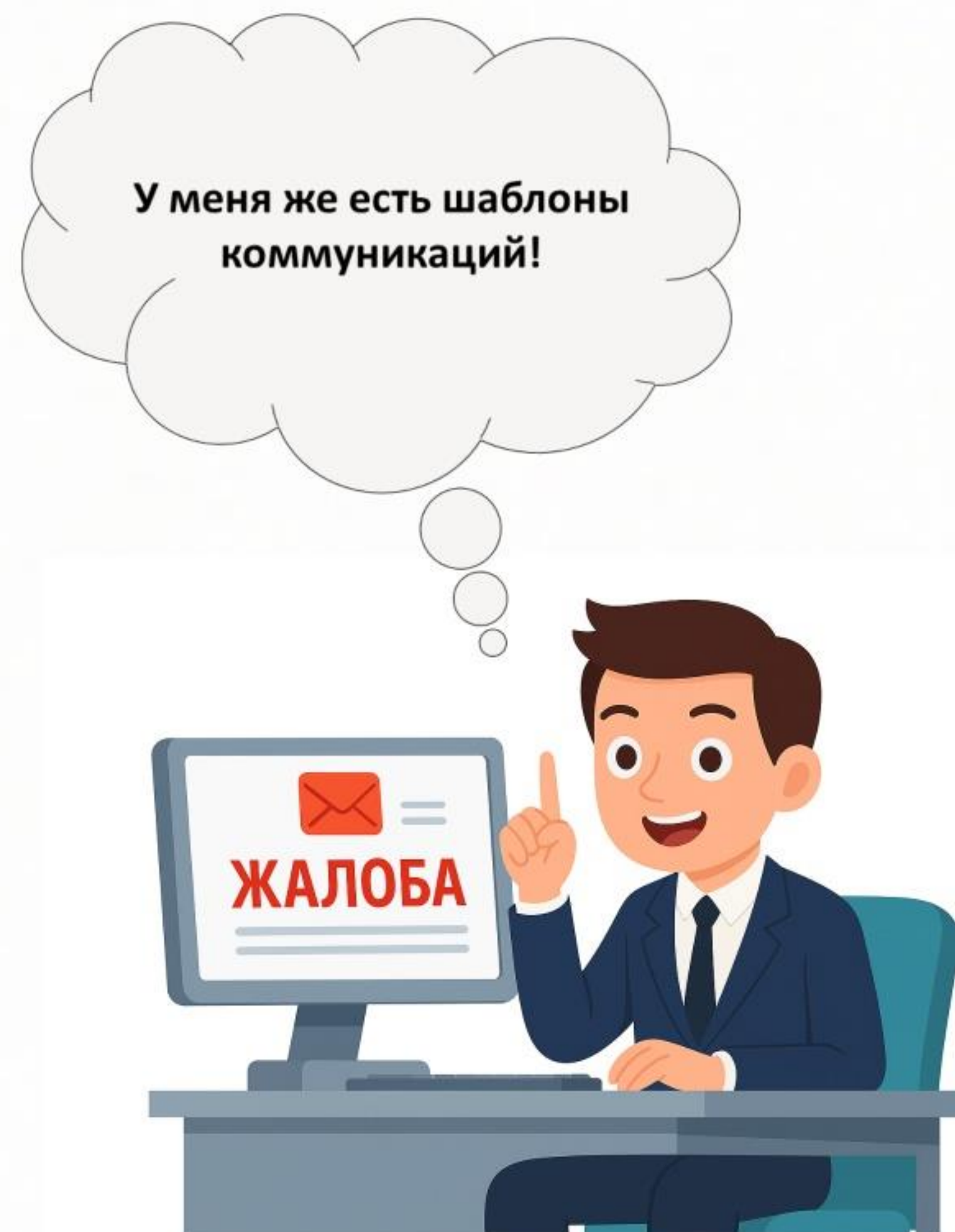


**зависимая сторона**

"...если такие указания были реализованы в связи с наличием гражданско-правового договора и **в силу экономической зависимости** продавцов от давшего указания лица..."

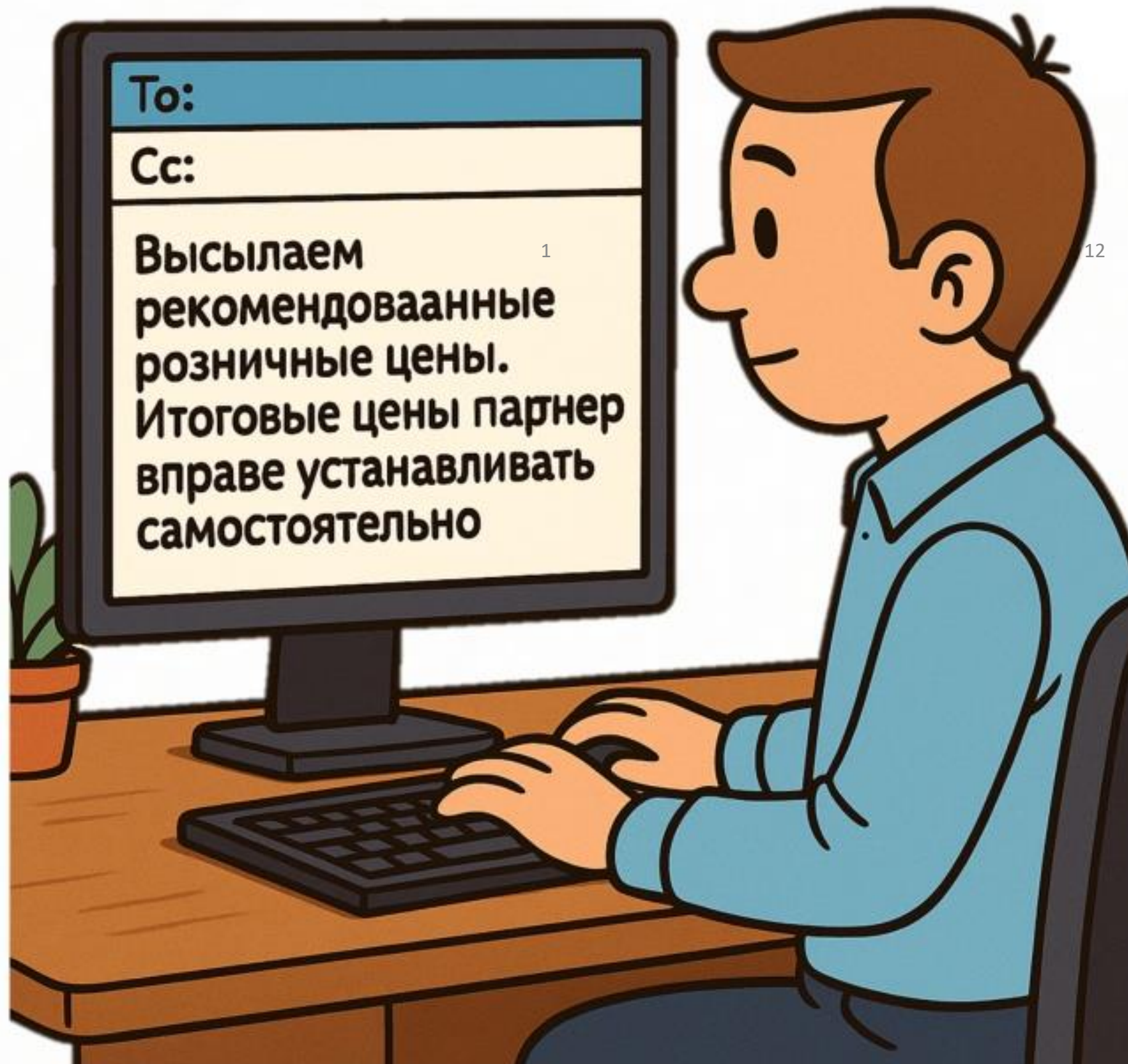
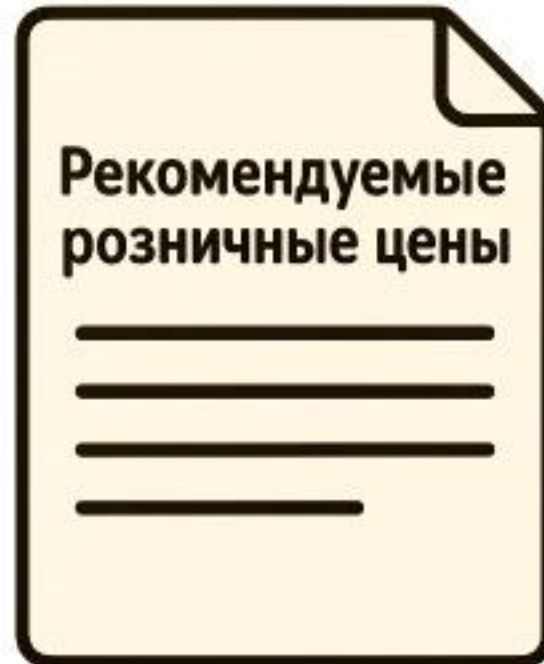


# Внутренние процессы





# Направление РРЦ



# Промо-скидки





# Разведение ассортимента



# Снижение промо-бюджета

Промо-бюджет получит добросовестный ритейлер







**Antitrust Advisory** – консалтинговая фирма, специализирующаяся на вопросах антимонопольного и ценового регулирования, законодательства об иностранных инвестициях, рекламы, коммерческого права и смежных областях.

Узнайте о нас больше, посетив наш сайт.

[www.at-advisory.com](http://www.at-advisory.com)

© Antitrust Advisory 2025. Все права защищены.